

Santa Casa da Misericórdia de Lousada

Plano de Atividades Orçamento e Investimentos

2025



Índice.

Introdução	1
Valências Sociais	2
Estruturas Residenciais para Pessoas Idosas	2
Serviço de Apoio Domiciliário	2
Centro de Bem Estar Infantil Visconde de Sousela e Isabel Maria.	3
Loja Social “Mão Amiga”	4
CACIL - Centro de Apoio ao Cuidador Informal de Lousada	4
CIIAD - Comissão Integrada para o Idoso e Adulto Dependente....	5
Valência Saúde	6
Hospital de Lousada	6
Conclusão	7
Orçamento 2025	8

Introdução.

No cumprimento da legislação em vigor e do Compromisso da Santa Casa da Misericórdia de Lousada (SCML), a Mesa Administrativa apresenta à apreciação da Assembleia Geral, o Plano de Atividades, Orçamento e Investimentos para 2025.

O Plano de Atividades, Orçamento e Investimentos da Santa Casa da Misericórdia de Lousada para 2025 apresenta uma estratégia ambiciosa e transformadora, que visa garantir a sustentabilidade e o fortalecimento contínuo da Instituição em todas as suas áreas de atuação. Este documento não se limita apenas a estabelecer metas administrativas, mas sim, uma declaração do nosso compromisso com a inovação e o crescimento, reafirmando o papel central da Misericórdia de Lousada na promoção da saúde e no apoio social à comunidade.

Reconhecemos a importância da Instituição como pilar de suporte na vida dos nossos utentes, procuramos responder aos desafios atuais com uma abordagem moderna e reformista, que integra eficiência e sustentabilidade em cada ação.

Num contexto económico em constante mudança, a gestão cuidadosa e estratégica dos recursos disponíveis é fundamental para assegurar que continuamos a proporcionar serviços de alta qualidade.

Para 2025, o nosso plano propõe mais do que a manutenção dos serviços de excelência que oferecemos. Temos a ambição de expandir o nosso alcance, inovar nos métodos e diversificar os serviços, explorando novas áreas de intervenção que respondam às necessidades emergentes da comunidade.

À medida que entramos em um novo ciclo de planeamento, a Mesa Administrativa está preparada para liderar mudanças significativas e positivas, com uma visão clara de progresso, trabalhando em conjunto com os nossos colaboradores, utentes e parceiros, para que a Misericórdia de Lousada continue a ser sinónimo de confiança, qualidade e inovação no apoio à comunidade

Valências Sociais.

Estruturas Residenciais para Pessoas Idosas

Nos últimos anos temos observado uma tendência crescente de utentes que ingressam nas Estruturas Residenciais para Pessoas Idosas com quadros demenciais e de dependência elevados.

Sendo a missão das ERPI's promover o bem-estar físico, emocional e social dos utentes, em 2025 a estratégia será reforçar as componentes de estimulação cognitiva e a reabilitação física, essenciais para manter a mobilidade, retardar o declínio cognitivo, prevenção de quedas e saúde geral dos utentes.

Para levar a cabo esta estratégia, as ERPI's continuarão o projeto criado em 2024 em que foram criados ginásios com terapeutas dedicados a reabilitação física, assim como lançar uma nova iniciativa que será a Sala Sensorial "Dar Sentido aos Sentidos", dedicada ao trabalho sensorial com utentes com declínio cognitivo ou doenças neurodegenerativas.

A ocupação total das respostas será mantida, quer nas vagas protocoladas com a Segurança Social quer nas vagas privadas, maximizando a receita e garantindo uma utilização eficiente das infraestruturas.

Para enfrentar o aumento dos custos operacionais, as medidas de controlo financeiro implementadas serão reforçadas em 2025, visando equilibrar as despesas e alcançar uma gestão sustentável a longo prazo. O foco será promover um serviço eficiente e financeiramente responsável, assegurando que os recursos sejam otimizados e os cuidados continuem a ser de alta qualidade

Serviço de Apoio Domiciliário

O Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) em 2025 visa garantir a sustentabilidade financeira, a eficiência operacional e a qualidade dos cuidados prestados, assegurando que os utentes possam permanecer nas suas casas com segurança e conforto.

Com uma capacidade para 36 utentes, de acordo com o Protocolo existente com a Segurança Social, em 2025 prevê-se a ocupação total do serviço.

A resposta irá manter os serviços essenciais tais como: fornecimento de alimentação, cuidados de higiene pessoal, higiene habitacional, tratamento de roupas, aquisição de bens e serviços, orientação ou acompanhamento de pequenas alternâncias no domicílio, animação/socialização e apoio psicossocial, não obstante, continuaremos a nossa aposta na expansão de serviços.

Em 2025, o principal objetivo é garantir o bem-estar dos utentes. Neste sentido, iremos continuar a realizar atividades coletivas que permitam a minimização do isolamento social, contribuição de pertença à comunidade, promoção de qualidade de vida, assim como, o crescimento da sua autoestima.

A revisão constante das rotas executadas pelo serviço, a otimização de recursos e controlo de custos visam garantir a viabilidade do serviço a longo prazo, sendo de extrema importância a continuação da análise de resultados e comparação com as metas estabelecidas.

Esse plano pretende assegurar que o SAD da Misericórdia de Lousada continue a ser uma resposta de referência, melhorando a qualidade de vida dos utentes e garantindo a sustentabilidade do serviço.

Centro de Bem Estar Infantil Visconde de Sousa e Isabel Maria

O Centro de Bem Estar Infantil Visconde de Sousa e Isabel Maria é um espaço educativo no qual se proporciona às crianças (com idade até aos 36 meses), um ambiente calmo e afetivo com vista ao desenvolvimento físico, sensorial, social e linguístico.

Todos os projetos criados baseiam-se no princípio que todas as crianças aprendem a brincar, potenciando a sua imaginação e autonomia.

A resposta é abrangida pelo programa Creche Feliz, rede de creches gratuitas da Segurança Social, tendo atualmente uma capacidade para acolher 92 crianças. No ano letivo de 2024-2025 a ocupação é de 100%, com uma elevada lista de espera.

Numa promoção de trabalho em equipa entre toda a Instituição foram implementados procedimentos de controlo e promoção de eficiência. Os mecanismos aplicados começam a mostrar os seus efeitos positivos, sendo esperado que em 2025 a resposta seja financeiramente sustentável.

Loja Social “Mão Amiga”

A Loja Social “Mão Amiga” continuará a dinamizar a recolha de bens e promoção do voluntariado para que se mantenha a ação social da Misericórdia de Lousada.

CACIL - Centro de Apoio ao Cuidador Informal de Lousada

A missão do CACIL foca-se, desde 2019, na minimização do impacto da sobrecarga a que os cuidadores informais estão expostos, devido à prestação de cuidados em permanência. Este serviço, tem fortalecido parcerias com a comunidade local e nacional, para mobilizar mais recursos e respostas adicionais, que vão de encontro às necessidades dos cuidadores que se encontram ainda por atender, considerando a limitação das respostas formais tipificadas.

O CACIL em 2025 vai manter a metodologia sistémica de intervenção junto dos cuidadores informais, na perspetiva individual, grupal e comunitária.

Destacar a manutenção do atelier ‘Retalhos d’Amor’, para cuidadores/as de crianças e jovens com deficiência e outros, que iniciou no final de 2023 e tem como objetivo colmatar o isolamento social, bem como angariar recursos financeiros para que permitam investir noutras medidas de apoio. A criação destes produtos solidários permite ainda a afirmação do papel do cuidador na sociedade e constitui uma forma de sensibilização para esta problemática.

O CACIL pretende ainda manter atividades solidárias, na visão da angariação de donativos, assim como irá manter as atividades lúdicas como encontros de cuidadores, piqueniques, etc., como estratégia de diminuição do isolamento social e da promoção do autocuidado.

Irá renovar-se a parceria com o projeto de voluntariado da Associação ‘Estou Contigo’, ‘Uma Voz Contigo’, que visa o estabelecimento de contactos telefónicos de apoio emocional aos cuidadores.

Destacar, por fim, a candidatura da Bolsa ‘Lousada Cuida’ ao programa Parcerias para a Inovação Social do Portugal Inovação Social, como uma resposta inovadora, melhorada e ampliada na oferta de serviços no domicílio. Este projeto conta com a autarquia como principal investidor social e também com o apoio de algumas empresas locais, na lógica da responsabilidade social.

CIIAD – Comissão Integrada para o Idoso e Adulto Dependente

A Comissão Integrada para o Idoso e Adulto Dependente (CIIAD) de Lousada mantém-se como um grupo de trabalho representado por várias entidades com responsabilidade social em Lousada, sendo a Rede Social a entidade promotora e a Santa Casa da Misericórdia de Lousada a entidade executora deste projeto.

O CIIAD tem como missão apoiar as pessoas idosas e adultos dependentes numa responsabilidade partilhada, com o objetivo de desenvolver uma articulação e entreajuda dos técnicos das entidades parceiras, fomentando um trabalho mais eficiente junto da população idosa/dependente.

Para o ano de 2025, esta Comissão irá continuar a incidir principalmente ao nível da “Prevenção e Sensibilização de Boas Práticas”, através da formação quer para Idosos e Adultos Dependentes, quer para Cuidadores Formais e Informais, abrangendo diversas áreas.

Para o próximo ano esta comissão propõe-se ainda a realizar, o VII Seminário, com um tema subjacente ao trabalho Sensorial/demencial - ‘Repensar a intervenção na demência e o papel da intervenção sensorial na vida humana’

Valência Saúde.

Hospital de Lousada

Em 2025, o Hospital de Lousada continuará a seguir uma trajetória de crescimento e inovação, apostando na excelência e sustentabilidade dos serviços de saúde prestados. A estratégia para o próximo ano manterá o foco na diferenciação, modernização e expansão, com o objetivo de melhorar a eficiência operacional, reduzir desperdícios e alcançar resultados de referência no cuidado aos utentes.

O ano de 2025 trará novos desafios, como a evolução contínua das políticas de saúde, a transformação digital acelerada no setor, e o aumento da concorrência com a expansão de unidades de saúde privadas na região. No entanto, estamos confiantes nas nossas capacidades e prontos para aproveitar as oportunidades, maximizando os pontos fortes do Hospital de Lousada.

Objetivos Estratégicos para 2025

- Reforçar a presença no mercado regional e nacional através de estratégias de marketing digital, campanhas de comunicação e reformulação do website;
- Aumentar a oferta de especialidades médicas e cirúrgicas com a integração de novos médicos especialistas;
- Continuar o investimento em equipamentos de ponta para garantir a qualidade e precisão dos atos cirúrgicos no Bloco Operatório;
- Início da primeira fase das obras de remodelação do Centro de Reabilitação;
- Dar continuidade às obras de requalificação dos pisos 2 e 3, com melhorias nas instalações e na infraestrutura tecnológica;
- Remodelação da receção de internamento criando um ambiente mais confortável e adequado às necessidades dos utentes, focando na humanização dos espaços.

O plano para 2025 representa mais do que a resposta aos desafios imediatos. É um passo para garantir a evolução contínua do Hospital de Lousada, com uma visão estratégica que valoriza a qualidade dos cuidados e a eficiência na gestão. O objetivo é fortalecer o hospital como uma referência na prestação de cuidados de saúde, adaptando-se às mudanças do setor e posicionando-se para um crescimento sustentável.

Conclusão.

Muito sucintamente são estes os objetivos que a Mesa Administrativa se propõe concretizar para o próximo ano.

Para que tal seja possível, precisamos, pedimos e contamos com a ajuda de Deus e de todos os Irmãos e Amigos da Misericórdia.

Lousada, 06 de novembro de 2024



O Provedor

José Diogo Gonçalves Fernandes, Dr.

Orçamento.

Na elaboração do Orçamento para 2025, tomou-se como base a extrapolação dos valores a setembro de 2024, ajustada pelos pressupostos seguintes:

No que respeita aos Ganhos

- Valores correspondentes aos Protocolos em vigor no respeitante, quer à área da saúde quer à área social;
- Os outros Rendimentos referem-se essencialmente a donativos e imputação de subsídios ao investimento;

No que respeita aos Gastos

- O incremento do valor do salário mínimo nacional (870,00€) é referencial para a subida dos restantes salários na ordem dos 5%;
- Incremento dos restantes custos em 2,1%;

No que respeita aos Investimentos

- Obras de manutenção na ERPI Lúcia Lousada e Sousa Freire - 30.000,00€
- Obras de requalificação e ampliação do Hospital de Lousada - 1.250.000,00€
 - Remodelação da receção do internamento;
 - Criação da nova receção e gabinetes de consultas do Centro de Reabilitação;
 - Renovação do Piso 2 e Piso 3 da ala “antiga” do Hospital.
- Aquisição de equipamento para o Hospital de Lousada - 200.000,00€
- Complexo Social Bessa Machado - 50.000,00€
- Projeto Avenida Cidade de Tulle (conclusão dos projetos) - 28.800,00€
- Início das obras do Bloco de Apoio à Instituição - 250.000,00€
- Outros Projetos (50.000,00€), perfazendo um total de 1.858.800,00€

Em 2024 houve previsão de investimentos que não foram executados em tempo útil, pelo que, algumas dessas rubricas transitaram para o ano de 2025.

Santa Casa da Misericórdia de Lousada

Demonstração de Resultados (Previsional) 2025


Rendimentos e Gastos	Valor
Vendas e Serviços Prestados	15 634 474
Subsídios, doações e legados exploração	95 944
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-1 642 455
Fornecimentos e serviços externos	-6 370 916
Gastos com o pessoal	-5 555 865
Outros rendimentos	356 998
Outros gastos	-24 403
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	2 493 777
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-895 081
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	1 598 696
Juros e rendimentos similares obtidos	35 000
Juros e gastos similares suportados	0
Resultado antes de impostos	1 633 696
Imposto sobre o rendimento	
Resultado líquido do período	1 633 696

Santa Casa da Misericórdia de Lousada

Orçamento de Investimento 2025

Fontes Financiamento	Edifícios e Projetos							Equipamento Básico			Total Geral
	ERPI's	Fisioterapia	Complexo Social Bessa Machado	Hospital	Bloco de Apoio da Instituição	Outros	Total	Valência Saúde	Valências Sociais	Total	
Subsídios do Estado							0			0	0
Empréstimos bancários							0			0	0
Autofinanciamento	30 000	400 000	50 000	850 000	250 000	78 800	1 658 800	200 000		200 000	1 858 800
Outros financiamentos							0			0	0
Total	30 000	400 000	50 000	850 000	250 000	78 800	1 658 800	200 000	0	200 000	1 858 800

Empresa: Santa Casa da Misericórdia de Lousada
Sede : Av. Major Arrochela Lobo, 157 – 4620-697 LOUSADA
No Cont.: 500852510
Matr.Cons.Reg.Comercial de : Dir.Geral Acção Social nº 8/83

		Reunião	
Ata Mesa Administrativa nº 581		Data: 06/11/2024	
<i>Santa Casa da Misericórdia de Lousada</i>			
Local: Valência Hospital	Início: 17h00	Fim: 18h00	Duração: 1h00m
Presenças:			
Provedor - José Diogo Gonçalves Fernandes; Vice- Provedora - Susana da Conceição Pacheco da Cunha; Tesoureiro - Adão Bernardo Peixoto Xavier; Secretário - António José Bessa Ferreira; Vogal – Manuel Rocha Santos Oliveira;			

Temas Tratados:

1. Análise e aprovação do Plano de Atividades para o ano de 2025;
2. Análise e aprovação do orçamento Previsional para o ano de 2025, tendo como base a extrapolação dos valores a setembro de 2024, ajustada pelos seguintes pressupostos:

Ao nível dos Ganhos

- Valores correspondentes aos Protocolos em vigor no respeitante, quer à área da saúde quer à área social;
- Os outros Rendimentos referem-se essencialmente a donativos e imputação de subsídios ao investimento;

Ao nível dos Gastos

- O incremento do valor do salário mínimo nacional (870,00€) é referencial para a subida dos restantes salários na ordem dos 5%;
- Incremento dos restantes custos em 2,1 %;

Ao nível dos Investimentos

Consideraram-se nesta rubrica os montantes necessários a:

- Obras de manutenção na ERPI Lúcia Lousada e Sousa Freire - 30.000,00€;
- Obras de requalificação e ampliação do Hospital de Lousada – 1.250.000,00€;
 - Remodelação da receção do internamento;
 - Criação da nova receção e gabinetes de consultas do Centro de Reabilitação;
 - Renovação do Piso 2 e Piso 3 da ala “antiga” do Hospital;
- Aquisição de equipamento para o Hospital de Lousada - 200.000,00€;
- Complexo Social Bessa Machado – 50.000,00€;
- Projeto Avenida Cidade de Tulle (conclusão dos projetos) – 28.800,00€;
- Início das obras do Bloco de Apoio à Instituição – 250.000,00€;

- Outros Projetos - 50.000,00€;
- Perfazendo um total de 1.858.800,00€.

Decisões Tomadas:

1. Aprovado por unanimidade pelos Membros da Mesa Administrativa;
2. Face aos pressupostos atrás referidos e analisando pormenorizadamente o orçamento, as previsões para o ano económico de 2025, são as seguintes:

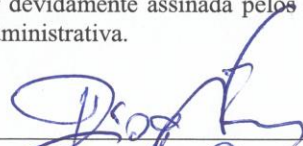
Rendimentos Previsionais: € 16.122.416 (dezasseis milhões, cento e vinte e dois mil, quatrocentos e dezasseis euros);

Gastos Previsionais: € 14.488.720 (catorze milhões, quatrocentos e oitenta e oito mil, setecentos e vinte euros);

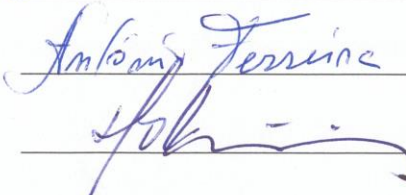
Resultados Líquidos Previsionais: € 1.633.696 (um milhão, seiscentos e trinta e três mil, seiscentos e noventa e seis euros).

Após a análise do orçamento para 2025, a Mesa Administrativa deliberou por unanimidade a sua aprovação para ser presente ao Conselho Fiscal e à Assembleia Geral de Irmãos.

Assim e nada mais havendo a tratar, foi a sessão dada por encerrada, dela se lavrando a presente ata que vai ser devidamente assinada pelos Membros da Mesa Administrativa.



 Susana Pacheco da Cunha



 António José Bessa Ferreira

Ata da Reunião do Conselho Fiscal nº 34/2024 de 13 de novembro de 2024

Aos treze dias do mês de novembro de dois mil e vinte e quatro, na sala de reuniões da Valência Hospital da Santa Casa da Misericórdia de Lousada, reuniu o Conselho Fiscal da Santa Casa da Misericórdia de Lousada com a presença de todos os seus membros, os Excelentíssimos Senhores Dr. Jorge Manuel Fernandes Malheiro Magalhães, José Maria da Silva Pereira Leal e Domingos Fernando Silva Moreira, do Senhor Provedor, Dr. José Diogo Gonçalves Fernandes e ainda Dr. Jorge Silva (ROC), com a seguinte ordem de trabalhos:-----

- Análise do Orçamento e Investimentos para o exercício económico de 2025.-----

Iniciada a reunião, procedeu-se à análise dos documentos que permitem proceder à avaliação das atividades a desenvolver e do respetivo suporte financeiro, tendo sido abordadas diversas questões relativas à operacionalidade dos serviços, assim como aos investimentos previstos nos atuais e futuros equipamentos. Assim verificou-se que o total provisionado dos Rendimentos é de 16.122.416 € (dezasseis milhões, cento e vinte e dois mil, quatrocentos e dezasseis euros), o total previsional dos Gastos é de 14.488.720 € (catorze milhões, quatrocentos e oitenta e oito mil, setecentos e vinte euros) verificando-se um Resultado Líquido Previsional de 1.633.696 (um milhão, seiscentos e trinta e três mil, seiscentos e noventa e seis euros). Nestes termos, o Conselho Fiscal é de parecer que o Orçamento para o próximo ano se encontra corretamente organizado e em perfeita ordem pelo que, por unanimidade, considera que o mesmo é digno de ser aprovado pela Assembleia Geral. E nada mais havendo a tratar foi a sessão dada por encerrada, dela se lavrando a presente ata que vai ser assinada.-----

Presidente

Vogais
